



**Modulo CD**

**I.T.E.R. s.r.l.**  
**Sede**  
 Via Gamberini, 4  
 40050 Funo di Argelato  
 Tel.: 051 6647510  
 Fax: 051 862408  
 E-mail: info@iter-srl.com

**I.T.E.R. s.r.l.**  
**Filiale Milano**  
 Via Togliatti, 48/50  
 20017 Rho (MI)  
 Tel.: 02 93907585  
 Fax: 02 93909487  
 E-mail: milano@iter-srl.com

# Modulo Costi Diretti

## Lo strumento di analisi e controllo dei Costi Diretti in tempo reale.



### S.A.R.A. 7 il Sistema MES

La possibilità di verificare l'avanzamento produttivo mediante algoritmi in tempo reale, è uno dei punti di forza di S.A.R.A.

La corretta acquisizione ed imputazione dei tempi utilizzati nella realizzazione del prodotto, determina un tempo standard elaborato che, confrontato con il previsto, determina l'indice d'efficienza in quel dato momento.

Se applichiamo i costi di utilizzo delle risorse e definiamo il Cost Driver di riferimento, avremo le medesime performance visualizzate dal punto di vista economico.

Un'analisi sulla redditività ottenuta, ad esempio su un OdL, in diversi casi, ci segnalerà che non sempre a tempo minore corrisponde un costo minore, ma diventa importante il costo della risorsa utilizzata.

Quindi, completare le anagrafiche delle Risorse e degli Articoli con i valori di costo, consentirà il controllo in tempo reale dei tempi e dei costi di produzione.

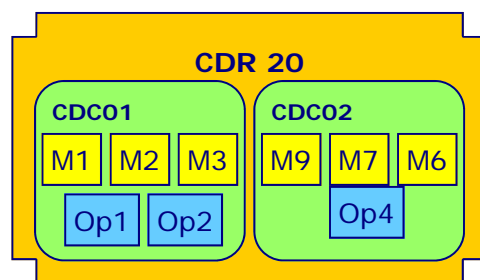
## I Centri di Responsabilità ed i Centri di Costo

Per un efficace controllo dei costi, è essenziale che l'area produttiva venga ripartita in aree di responsabilità.

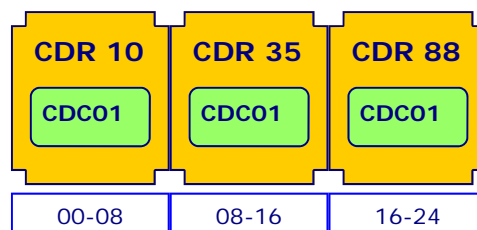
In effetti, come sarebbe possibile controllare i costi, ossia ridurli al minimo indispensabile, se non attribuendo la responsabilità a chi è nella condizione di poterli controllare e di poter influire sul loro ammontare?

Il **Centro di Responsabilità (CdR)**, è un'unità contabile dove viene svolto il lavoro sotto il controllo del capo. I centri di costo, sono di conseguenza attribuiti alla persona che ha il controllo e la gestione delle risorse in essi contenuti. Talvolta un **CdC** può essere sottoposto a più **CdR** (ad esempio, quando la lavorazione cade sotto la responsabilità di più capi turno).

I **Centri di Costo (CdC)** presenti in S.A.R.A., permettono l'inserimento dei dati identificativi (codice e descrizione), di Costo per unità di utilizzo, generalmente euro/ora oppure euro/ciclo nel caso di attrezzature di produzione (Stampo multimpronta, ecc...) o di Costo fisso, ecc...



Un responsabile con più CdC, es. Capo Reparto



Passaggio di responsabilità in relazione ai turni

## ANALISI DI RENDIMENTO E REDDITIVITA'

Il **Modulo CD** nasce per fornire al cliente uno strumento capace di supportarlo nelle analisi dei Costi Diretti previsti e rilevati in produzione. Consente di verificare la convenienza economica delle azioni intraprese in produzione e, nel caso, segnalarle per evitare che si ripetano.

Nella tabella a fianco è evidente che, pur cambiando macchina, i tempi **rilevati** rispettano i **previsti** e il tempo di set-up è perfino migliorato; ma l'**analisi di redditività** evidenzia la **non competitività economica** della lavorazione a causa del costo orario maggiore della risorsa utilizzata rispetto alla prevista.

| ANALISI ODL |          |            |          |         |
|-------------|----------|------------|----------|---------|
| TEMPI       | PREVISTO | RILEVATO   | D_VAL    | REND%   |
| MACC        | 80,00    | 80,00      | 0,00     | 0,00%   |
| OPER        | 43,00    | 47,00      | 4,00     | -9,30%  |
| SETUP       | 3,50     | 3,00       | -0,50    | 14,29%  |
| Tot. Ore    | 126,50   | 130,00     | 3,50     | -2,77%  |
| Tmp_Prd     | 1,15     | 1,18       | 0,03     | -2,77%  |
| COSTI       | PREVISTO | RILEVATO   | D_VAL    | RED%    |
| MACC        | € 2.265  | € 2.521,00 | € 256,00 | -11,30% |
| OPER        | € 684    | € 764      | € 80,00  | -11,70% |
| SETUP       | € 123    | € 156,25   | € 33,75  | -27,55% |
| Tot. Costi  | € 3.072  | € 3.441,25 | € 369,75 | -12,04% |
| Cst_Prd     | € 27,92  | € 31,28    | € 3,36   | -12,04% |

## REPORT E STATISTICHE IN S.A.R.A.

**S.A.R.A.** elabora valori essenziali per le analisi ed il miglioramento continuo (ad esempio, il Tempo Medio di produzione [Tmp\_Prd] e il Costo medio di produzione [Cst\_Prd], importanti per valutare il Rendimento e la Redditività della lavorazione). Ma soprattutto elabora il coefficiente **K\_2R** che rapporta questi dati. Un dato strategico, in quanto usato come punto di riferimento per valutare:

- le performance economico-produttive delle risorse.
- evidenziare la soluzione ottimale per produrre quel determinato articolo.
- analisi di convenienza, ecc...

Sono ovviamente disponibili le classiche analisi di efficienza e qualità della produzione per Macchina, Operatore, CdL, ecc...

Analisi di costo a tutti i livelli: Centro di Responsabilità, Centri di Costo, Macchina, Operatore, ecc...

| Da Data               | 01/06/07  | a Data    | 31/12/07       |          |         |           |          |         |      |  |
|-----------------------|-----------|-----------|----------------|----------|---------|-----------|----------|---------|------|--|
| Valori di RIFERIMENTO |           |           | Valori PERIODO |          |         | ANDAMENTO |          |         |      |  |
| Articolo              | Cst_Drv   | Tmp_Std   | K_Drv          | Cst_Prd  | Tmp_Prd | K_Prd     | Cst_Drv  | Tmp_Std | K_2R |  |
| 233AB450A             | € 30,00   | 1,25      | 37,50          | € 29,18  | 1,21    | 35,25     | -2,74%   | -3,36%  | 0,94 |  |
| Articolo              | 233AB450A | Dettaglio | Da Data        | 01/06/07 | 37,50   | a Data    | 31/12/07 |         |      |  |
| Risorsa Principale    | Cst_Prd   | Tmp_Prd   | K_Prd          | K_2R     | n_odl   | odl_top   |          |         |      |  |
| M106                  | € 27,92   | 1,15      | 32,11          | 0,86     | 3       | 100ODL01  |          |         |      |  |
| M101                  | € 31,28   | 1,18      | 36,97          | 0,99     | 3       | 040ODL90  |          |         |      |  |
| M120                  | € 28,50   | 1,20      | 34,20          | 0,91     | 5       | 225ODL50  |          |         |      |  |
| M255                  | € 29,00   | 1,30      | 37,70          | 1,01     | 2       | 310ODL05  |          |         |      |  |

## Alcune opportunità e vantaggi del Modulo CD:



- Ottimizzazione delle risorse produttive.
- Misurare l'efficacia economica degli interventi mirati al miglioramento continuo delle performance dei sistemi produttivi.
- Costi produttivi sempre sotto controllo.
- Identificazione dei punti critici.
- La produzione dal punto vista economico.

